

COACH  
ME  
NOW

[www.comeno.de](http://www.comeno.de)

CO  
ME  
NO

company consulting

# LEHRGANG

DIGITALER  
TRANSFORMATIONS-  
MANAGER



Sie beschäftigen sich mit der digitalen Transformation und möchten deren praktische Umsetzung in Ihrem Unternehmen begleiten? Sie sind auf der Suche nach umfassenden Informationen und konkreten Hilfsmitteln zur Anwendung in Ihrem Digitalisierungsvorhaben? Dann sind Sie in diesem Lehrgang richtig!

# DIGITALE TRANSFORMATION - FUTURE STARTS YESTERDAY

## **Eine starke Kooperation – ein Workshop!**

Um Sie heute fit für die Anforderungen von morgen zu machen, hat die COMENO gemeinsam mit dem Institut für Strategische Innovation und Technologiemanagement, der INIT Individuelle Softwareentwicklung & Beratung und der VERÄNDERUNGSINTELLIGENZ® ein Format entwickelt, das Ihnen die vielschichtigen Aspekte digitaler Transformationsprozesse in Theorie - und noch mehr Praxis - vermittelt.

## **Von Experten - für Experten!**

Bei uns sind echte Kenner der Branche am Werk. Deshalb werden die verschiedenen, aufeinander abgestimmten Themengebiete des viertägigen Lehrgangs jeweils von ausgewiesenen Experten vermittelt. Wir bieten damit einen umfänglichen Einstieg und beleuchten das komplexe Thema der Digitalisierung ganzheitlich.

In drei Themenmodulen erklären wir das WARUM, WAS und das WIE. Unsere Profis geben Ihnen Wissen sowie praxiserprobte Methoden an die Hand und unterstützen Sie beim Transfer auf Ihre eigene Organisation.



## ZIELGRUPPE

Dieser Lehrgang richtet sich an alle im Unternehmen, die sich mit der digitalen Transformation beschäftigen — an Vertreter der Fachbereiche genauso wie an die IT; an Entscheider, Gestalter und/oder Umsetzer. Egal, ob sie am Anfang der digitalen Reise stehen oder bereits mitten in der Umsetzung sind.

Mit einer 360 Grad Betrachtung deckt der Lehrgang alle Aspekte ab und liefert das Rüstzeug für eine erfolgreiche Gestaltung und Umsetzung sowie für die nachhaltige Verankerung in der Organisation.

Best practices

# WARUM

## WAS

Markt & Modelle,  
Produkte &  
Leistungen,  
Technologie



## WIE

Methoden & Tools,  
Mensch &  
Organisation,  
Kultur

Megatrends & makroökonomische Entwicklungen

Übungen & Anwendungsfälle

## Zwei Blöcke – Zeit zur Reflexion

Der Lehrgang findet in 2 Blöcken zu je 2 Tagen statt. Die Zeit dazwischen ermöglicht es Ihnen, die neuen Impulse im Alltag zu erproben. Fragen & Erfahrungen können im zweiten Teil diskutiert werden.

**Praxis mit Spaßfaktor!** Mit den beiden Abendevents „Scheitern ist keine Schande – Erfahrungen von Start-ups“ und einem gemeinsamen „Scrum Cooking“ erleben Sie Praxis mit Spaßfaktor hautnah!

# THEMENBLOCK 1 / TAG 1 / „WAS UND WARUM - DIGITALER WANDEL“

## Digitaler Wandel

- Was ist Digitalisierung eigentlich und welche Trends sind Treiber für die aktuellen Veränderungen
- Welche Veränderungen bewirkt die Digitalisierung im Umfeld von Unternehmen

## Management 4.0

- Welche Veränderungen bedeutet dies für das Management von Unternehmen
- Welche Fähigkeiten müssen Unternehmen aufbauen, um in einer digitalen Welt zu überleben

## Von Startups lernen

- Was können etablierte Unternehmen von Startups lernen und in ihren Kontext transferieren
- Corporate Startups als ein Management-Werkzeug der digitalen Transformation
- Erfahrungen aus dem Silicon Valley - Was können wir davon übernehmen und was sollte vermieden werden

### **Abendevent**

Scheitern ist keine Schande  
– Start-ups berichten!

### **Referent: Christoph Selig**

Institut für Strategische Innovation  
und Technologiemanagement  
der Hochschule Konstanz

# THEMENBLOCK 1 / TAG 2 / „WAS - DIGITALE TECHNOLOGIEN“

## Technologien

- Was sind IoT, Block Chain, Kommunikation und Cloud und was haben wir davon / A hitchhiker's guide to the Buzzword-Jungle
- Und was hat das mit mir zu tun / Identifikation des Mehrwertes für mein Unternehmen

## Daten

- Wieso sind Daten das neue Öl und wie finden wir sie / Im „analogen“ Unternehmen vorhandene Daten identifizieren und sie nutzbar machen
- Bringen uns mehr Daten mehr / IoT, Block Chain, Kommunikation und Industrie&Gesellschaft als Quellen von Big Data

## Intelligenz

- Was ist (künstliche) Intelligenz und Predictive Analytics / Eine Einordnung der Techniken, Möglichkeiten und Limitierungen
- Sinnvoller Einsatz im Unternehmen / Ein Überblick über Einsatzfelder, Umsetzung und Nutzen und was sollte vermieden werden

**Referent: Dr. Jens Rottmann-Matthes**  
INIT Individuelle Softwareentwicklung  
& Beratung GmbH



## **LERNEN SIE UNSERE PROFIS KENNEN**

Unsere Trainer kennen Digitalisierung aus dem echten LEBEN. Das wirklich spannende Wissen für ihre jeweiligen Themenschwerpunkt haben sie aus vielen, teils internationalen Transformationsprojekten extrahiert. Das gibt es so in keinem Lehrbuch.

Dazu kommt viel Know-how in Sachen Trainings-Methode gepaart mit Beratungs- und Coaching-Erfahrung.



Das IST Institut arbeitet und forscht seit mehr als 10 Jahren im Bereich strategische Innovation und digitale Transformation. Mit mehr als 100 Interviews zu den Themen Intrapreneurship und Corporate Venturing bietet die aktuelle Forschung wertvolle Einblicke in neue Wege des Innovationsmanagements und die Gestaltungsmöglichkeiten digitaler Transformation.



Digitalisierung wird bei der INIT seit über 20 Jahren großgeschrieben. Mit den Wurzeln in der Softwareentwicklung bei Groß- und mittelständischen Unternehmen fokussiert INIT heute auch den Bereich Big Data und die Themen KI, Machine Learning und Predictive. Als wesentlicher Erfolgsfaktor erachten wir das gemeinsame Verständnis über darin enthaltene Potentiale und deren Grenzen im Einzelnen.



Die Veränderungsintelligenz® GmbH ist spezialisiert auf die Diagnose und Stärkung von Veränderungs- und Innovationsfähigkeiten von Menschen und Organisationen. Die Konzepte und Tools der Veränderungsintelligenz® GmbH stärken die Wandlungsfähigkeit / Agilität und Innovationskraft Ihres Unternehmens und verankern den gewünschten Wandel im erlebbaren Unternehmensalltag.



Die Passion der COMENO ist es, die einzelnen Bausteine des „Organismus Unternehmen“ zu einem stimmigen Ganzen zu entwickeln. Praxiserprobte Trainer und Berater, die mit allen Wassern des Projekt-/ Führungsalltags gewaschen sind, bieten hierfür ein umfangreiches Spektrum an Trainings, coachen individuell oder begleiten Veränderungsprojekte in Unternehmen.

# THEMENBLOCK 2 / TAG 1 / „WIE - ORGANISATION & MENSCH“

## Paradigmenwechsel

- Warum sind in der VUCA-Welt neue Denk- und Verhaltensmuster in der Führung notwendig
- Was sind die Kernelemente von Digital Leadership
- Reflexion und Weiterentwicklung des eigenen Führungsstils
- Wie durch die vier Phasen der Transformation in die Digitalisierung führen

## New Work

- Wie können neue Arbeitsformen im Unternehmensalltag etabliert werden
- Wie funktionieren Co-Working, Co-Creation, Fluid Teams, Crowdsourcing, u.a.

## Ambidextrie

- Was bedeute der „beidhändige Führungsstil“
- Wie lässt sich gleichzeitig Bestehendes optimieren und radikal Neues implementieren

### **Abendevent**

SCRUM Cooking – Arbeiten ohne Hierarchien praktisch erleben!

### **Referent: Antje Freyth**

VERÄNDERUNGSINTELLIGENZ®  
GmbH

# THEMENBLOCK 2 / TAG 2 / „WIE - METHODEN & WERKZEUGE“

## Innovationsprozess

- Wie lässt sich der Innovationsprozess mit agilen Techniken managen
- Welche Methode führt in gegebenen Situationen zum gewünschten Ergebnis
- Anwendung der „Management Toolbox 4.0“

## Von der Idee bis zur Realisierung - Anwendung ausgewählter Tools:

- Open Innovation
- Design Thinking
- Business Modell Canvas
- Customer Journey / Story Board
- Minimum Viable Product
- Scrum in der Umsetzung

**Referent: Theo Veltkamp**  
COMENO company consulting GmbH



## SPEZIALISIERUNGSLEHRGÄNGE

Der Lehrgang ist die ideale Grundlage für weitere Vertiefungstrainings, z.B.

- Predictive-Analytics Werkstatt für Unternehmen
- Führen in Veränderungsprozessen
- Agile Transformation

Sprechen Sie unsere Trainer an. Sie geben Ihnen Tipps zu den für Sie passenden Weiterbildungsmöglichkeiten.

# KOSTEN & TERMINE

2.500,00 Euro zuzüglich 19% MwSt.

Leistungen, die im Trainingspreis enthalten sind:

- Teilnahme an den beiden Abendevents
- lehrgangsbegleitende Unterlagen
- Verpflegung & Getränke

Teilnahmezertifikat, ausgestellt vom IST Institut der Hochschule Konstanz und der COMENO company consulting GmbH

Termine und unsere Onlinebuchung finden Sie hier:

[www.comeno.de/termine.html](http://www.comeno.de/termine.html)

**COMENO** company consulting GmbH

---

Römerkastell | Naststraße 15d | 70376 Stuttgart

Ditmar-Koel-Straße 24 | 20459 Hamburg

Neuwerk | Oberlohnstraße 3 | 78467 Konstanz

[www.comeno.de](http://www.comeno.de)